CITISTATS — ANALYSE SECTORIELLE NAF

# Rapport d'analyse sectorielle 9602A

## Coiffure

Analyse économique du secteur : Coiffure. Données ESANE 2016-2022 : entreprises, chiffre d'affaires, valeur ajoutée, emploi, rentabilité, exportation et investissements.

**Code NAF :** 9602A
**Activité :** Coiffure
**Date :** 13/05/2026
**Source :** Données ESANE — INSEE 2016-2022

# Synthèse économique du secteur

*Source : INSEE — ESANE 2016 à 2022*

**SECTEUR ANALYSÉ**

**9602A**

**Coiffure**

**ENTREPRISES 2022**

**82 822**

Évolution : 4,8 %

**CA HT 2022**

**6 320,7 M€**

Évolution : 5,2 %

**VALEUR AJOUTÉE**

**3 787,9 M€**

Taux de VA : 59,9 %

**EFFECTIFS SALARIÉS**

**101 681**

Évolution : —

**TAUX EXPORT**

**0,7 %**

43,7 M€ export

**TAUX EBE**

**10,4 %**

EBE / CA HT

## Lecture rapide

### Dynamique du marché

Le secteur affiche une évolution du chiffre d'affaires de 5,2 % entre 2016 et 2022. Cette tendance doit être rapprochée de l'évolution du nombre d'entreprises et des effectifs salariés pour apprécier la croissance réelle du marché.

### Structure économique

Le chiffre d'affaires moyen par entreprise atteint 0,08 M€ en 2022. La valeur ajoutée par salarié est estimée à 0,04 M€.

# Profil stratégique du secteur

*Analyse sectorielle enrichie — CITISTATS — NAF 9602A*

**LECTURE MÉTIER**

Le secteur de la coiffure repose principalement sur des structures de petite taille, très ancrées localement, avec une forte intensité de main-d'œuvre. L'activité dépend directement de la fréquentation régulière de la clientèle, de la qualité de la relation commerciale et de la capacité des salons à fidéliser leur zone de chalandise.

## Positionnement économique

| | |
|---|---|
| **Intensité concurrentielle** | Forte |
| **Dépendance aux ressources humaines** | Très forte |
| **Barrière à l'entrée** | Faible |
| **Sensibilité à la conjoncture** | Moyenne |
| **Potentiel de montée en gamme** | Élevé |

## Forces du secteur

Le secteur bénéficie d'une demande récurrente, d'un fort ancrage de proximité et d'une capacité à générer une valeur ajoutée élevée. La relation client, la fidélisation et la spécialisation des prestations constituent des leviers importants de performance.

## Points de vigilance

La rentabilité peut être fragilisée par le poids des charges de personnel, la hausse des loyers, l'énergie, les achats de produits professionnels et la pression concurrentielle. Le marché reste très atomisé, avec de nombreuses petites structures exposées à une forte concurrence locale.

## Tendances de marché

Les principales tendances sont la montée des prestations premium, le développement des barber shops, la réservation en ligne, les offres de fidélisation digitale, la spécialisation sur la coloration ou les soins techniques, ainsi que la progression des prestations à domicile.

## Lecture concurrentielle

La concurrence est forte et locale. Elle oppose les salons indépendants, les chaînes franchisées, les concepts low-cost, les barber shops spécialisés et les professionnels à domicile. La différenciation repose donc moins sur le prix seul que sur l'expérience client, la qualité technique et la fidélisation.

# Indicateurs clés calculés

*Ratios calculés à partir des données ESANE 2022 — NAF 9602A*

**CA MOYEN / ENTREPRISE**

**0,08 M€**

Taille économique moyenne

**CA / SALARIÉ**

**0,06 M€**

Productivité commerciale

**VA / SALARIÉ**

**0,04 M€**

Création de valeur par emploi

**TAUX DE VALEUR AJOUTÉE**

**59,9 %**

VA / CA HT

**TAUX EBE**

**10,4 %**

Marge opérationnelle

**TAUX RÉSULTAT NET**

**6,7 %**

Rentabilité finale

**POIDS FRAIS DE PERSONNEL**

**81,2 %**

Frais personnel / VA

**EBE / ENTREPRISE**

**0,008 M€**

Performance opérationnelle moyenne

**RÉSULTAT NET / ENTREPRISE**

**0,005 M€**

Résultat moyen estimé

## Lecture des ratios

### Structure moyenne des entreprises

Le chiffre d'affaires moyen par entreprise est de 0,08 M€. L'effectif moyen par entreprise est de 1,2 salarié(s). Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille moyenne des acteurs du secteur.

### Productivité et création de valeur

Chaque salarié génère en moyenne 0,06 M€ de CA et 0,04 M€ de valeur ajoutée. Ces ratios permettent d'évaluer l'intensité économique du travail dans ce secteur.

### Rentabilité économique

Le taux d'EBE atteint 10,4 % et le taux de résultat net 6,7 %. L'écart entre ces deux niveaux donne une indication sur le poids des charges, amortissements, frais financiers et éléments exceptionnels.

# Analyse économique 2016

*Source : INSEE — ESANE 2016*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 79 052 | **CA HT** 6 009,2 M€ | **CA EXPORT** 76,2 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 653,9 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 2 680,8 M€ | **EBE** 862,2 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 642,4 M€ | **RÉSULTAT NET** 674,9 M€ | **INVESTISSEMENTS** 314,3 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 82 615 |
| Moyenne annuelle | — |
| Effectifs au 31 décembre | 92 713 |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2016

Cette année présente un chiffre d'affaires de 6 009,2 M€, une valeur ajoutée de 3 653,9 M€ et un résultat net de 674,9 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2017

*Source : INSEE — ESANE 2017*

| | |
|---|---|
| NOMBRE D'ENTREPRISES | 77 015 |
| CA HT | 6 139,4 M€ |
| CA EXPORT | 53,0 M€ |
| VALEUR AJOUTÉE | 3 700,6 M€ |
| FRAIS DE PERSONNEL | 2 797,6 M€ |
| EBE | 806,7 M€ |
| RÉSULTAT COURANT | 575,0 M€ |
| RÉSULTAT NET | 559,6 M€ |
| INVESTISSEMENTS | 327,5 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 86 336 |
| Moyenne annuelle | — |
| Effectifs au 31 décembre | 97 591 |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2017

Cette année présente un chiffre d'affaires de 6 139,4 M€, une valeur ajoutée de 3 700,6 M€ et un résultat net de 559,6 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2018

*Source : INSEE — ESANE 2018*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 77 131 | **CA HT** 6 205,8 M€ | **CA EXPORT** 51,9 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 748,3 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 2 875,7 M€ | **EBE** 754,6 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 510,1 M€ | **RÉSULTAT NET** 510,8 M€ | **INVESTISSEMENTS** 323,2 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 87 367 |
| Moyenne annuelle | — |
| Effectifs au 31 décembre | 98 412 |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2018

Cette année présente un chiffre d'affaires de 6 205,8 M€, une valeur ajoutée de 3 748,3 M€ et un résultat net de 510,8 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2019

*Source : INSEE — ESANE 2019*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 77 987 | **CA HT** 6 107,0 M€ | **CA EXPORT** 25,5 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 763,2 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 2 812,4 M€ | **EBE** 838,7 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 735,8 M€ | **RÉSULTAT NET** 715,4 M€ | **INVESTISSEMENTS** 295,4 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 80 967 |
| Moyenne annuelle | 87 484 |
| Effectifs au 31 décembre | — |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2019

Cette année présente un chiffre d'affaires de 6 107,0 M€, une valeur ajoutée de 3 763,2 M€ et un résultat net de 715,4 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2020

*Source : INSEE — ESANE 2020*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 78 631 | **CA HT** 5 215,8 M€ | **CA EXPORT** 42,9 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 015,5 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 2 433,7 M€ | **EBE** 828,9 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 608,1 M€ | **RÉSULTAT NET** 608,8 M€ | **INVESTISSEMENTS** 335,8 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 66 024 |
| Moyenne annuelle | 94 004 |
| Effectifs au 31 décembre | — |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2020

Cette année présente un chiffre d'affaires de 5 215,8 M€, une valeur ajoutée de 3 015,5 M€ et un résultat net de 608,8 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2021

*Source : INSEE — ESANE 2021*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 80 332 | **CA HT** 5 881,0 M€ | **CA EXPORT** 62,8 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 500,8 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 2 841,2 M€ | **EBE** 761,6 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 528,7 M€ | **RÉSULTAT NET** 522,5 M€ | **INVESTISSEMENTS** 333,5 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 83 787 |
| Moyenne annuelle | 101 593 |
| Effectifs au 31 décembre | 106 122 |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2021

Cette année présente un chiffre d'affaires de 5 881,0 M€, une valeur ajoutée de 3 500,8 M€ et un résultat net de 522,5 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# Analyse économique 2022

*Source : INSEE — ESANE 2022*

| | | |
|---|---|---|
| **NOMBRE D'ENTREPRISES** 82 822 | **CA HT** 6 320,7 M€ | **CA EXPORT** 43,7 M€ |
| **VALEUR AJOUTÉE** 3 787,9 M€ | **FRAIS DE PERSONNEL** 3 075,9 M€ | **EBE** 658,6 M€ |
| **RÉSULTAT COURANT** 413,7 M€ | **RÉSULTAT NET** 424,5 M€ | **INVESTISSEMENTS** 363,1 M€ |

## Effectifs salariés

| INDICATEUR | VALEUR |
|---|---|
| Équivalent temps plein | 85 851 |
| Moyenne annuelle | 101 681 |
| Effectifs au 31 décembre | 105 629 |

## Lecture économique

### Situation du secteur en 2022

Cette année présente un chiffre d'affaires de 6 320,7 M€, une valeur ajoutée de 3 787,9 M€ et un résultat net de 424,5 M€. Ces indicateurs permettent d'apprécier la taille économique du secteur, sa capacité à créer de la richesse et son niveau de rentabilité.

# En résumé ...

**VUE D'ENSEMBLE DU SECTEUR**

Le secteur Coiffure représente 6 320,7 M€ de chiffre d'affaires en 2022 pour 82 822 entreprises.

La période 2016-2022 met en évidence une évolution du marché de 5,2 %, avec une évolution de la valeur ajoutée de 3,7 %.

## Points clés

### Dynamique sectorielle

Le marché apparaît très atomisé avec un nombre élevé d'acteurs concurrents.

### Création de valeur

Le secteur présente une forte capacité de création de valeur. L'activité repose principalement sur le savoir-faire, la technicité ou la proximité client.

### Rentabilité

Le secteur présente un niveau de rentabilité intermédiaire.

### Ouverture commerciale

Le secteur dépend essentiellement du marché local ou national et reste peu tourné vers l'exportation.

# Indicateurs calculés du secteur

*Scores calculés à partir des données ESANE 2016-2022*

**LECTURE GLOBALE**

Ce diagnostic synthétise la dynamique économique du secteur à travers cinq dimensions : croissance, rentabilité, productivité, pression RH et effort d'investissement. Les scores sont indicatifs et permettent de comparer rapidement les forces et fragilités du secteur.

### Dynamique du marché

**60 /100**

Mesure l'évolution du chiffre d'affaires sur la période étudiée.

### Rentabilité opérationnelle

**52 /100**

Évalue la capacité du secteur à dégager un excédent brut d'exploitation.

### Productivité économique

**6 /100**

Apprécie le chiffre d'affaires généré par salarié.

### Maîtrise de la pression RH

**19 /100**

Plus le score est faible, plus les frais de personnel pèsent fortement sur la valeur ajoutée.

### Capacité d'investissement

**4 /100**

Analyse l'effort moyen d'investissement corporel par entreprise.

## Interprétation du diagnostic

**Lecture synthétique**

Un score élevé ne signifie pas nécessairement que le secteur est sans risque. Il indique plutôt une position favorable sur la dimension observée. À l'inverse, un score faible invite à approfondir l'analyse locale, concurrentielle ou financière avant tout projet.

# Évolution sectorielle 2016-2022

*Comparaison entre 2016 et 2022 — Données ESANE*

**LECTURE DE TENDANCE**

Le secteur progresse modérément sur la période étudiée.

**ÉVOLUTION CA HT**

**5,2 %**

Écart : 311,5 M€

**ÉVOLUTION VALEUR AJOUTÉE**

**3,7 %**

Écart : 134,0 M€

**ÉVOLUTION ENTREPRISES**

**4,8 %**

Écart : 3 770 entreprises

**ÉVOLUTION EBE**

**-23,6 %**

Écart : -203,6 M€

**ÉVOLUTION INVESTISSEMENT**

**15,5 %**

Écart : 48,8 M€

**DERNIÈRE ANNÉE ANALYSÉE**

**2022**

Base de comparaison : 2016

## Lecture économique de l'évolution

### Marché

Le chiffre d'affaires évolue de 5,2 %, soit un écart de 311,5 M€ entre 2016 et 2022.

### Création de valeur

La valeur ajoutée évolue de 3,7 %, soit 134,0 M€ sur la période. Cet indicateur permet de vérifier si la croissance du chiffre d'affaires se traduit réellement en richesse économique.

### Rentabilité opérationnelle

L'EBE évolue de -23,6 %, soit -203,6 M€. Un décalage entre chiffre d'affaires et EBE peut signaler une pression sur les charges ou les marges.

### Structure du tissu économique

Le nombre d'entreprises évolue de 4,8 %, soit 3 770 entreprises. Cette évolution renseigne sur l'attractivité, la concentration ou l'atomisation du secteur.

# Conclusion stratégique

*Synthèse calculée à partir des données ESANE 2016-2022*

## Forces du secteur

### Création de valeur significative

Le taux de valeur ajoutée indique une capacité intéressante à transformer l'activité en richesse économique réelle.

## Points de vigilance

### Poids élevé des frais de personnel

Les frais de personnel représentent une part importante de la valeur ajoutée. Le secteur peut donc être sensible aux tensions salariales, aux difficultés de recrutement et à l'organisation du temps de travail.

### Dépendance au marché intérieur

Le poids très faible de l'export indique une activité essentiellement locale ou nationale. Le développement dépend donc fortement de la demande de proximité.

## Lecture globale

### Analyse finale

Le secteur Coiffure présente en 2022 un chiffre d'affaires de 6 320,7 M€, pour 82 822 entreprises. L'évolution du chiffre d'affaires sur la période est de 5,2 %, tandis que la valeur ajoutée évolue de 3,7 %. Ces éléments permettent d'apprécier la dynamique économique globale du secteur, mais doivent être complétés par l'analyse de la concurrence, des tendances de demande, de la réglementation et du positionnement commercial visé.

CITISTATS — INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE & TERRITORIALE

# Merci pour votre confiance

CITISTATS accompagne les créateurs, entreprises, consultants et collectivités dans leurs analyses sectorielles, études de marché, diagnostics économiques et projets de développement.


**Site internet :**
www.citistats.fr

**Email :**
contact@citistats.fr


**Solutions proposées :**
Études de marché • Analyse sectorielle • Géomarketing • Cartographie • Données économiques • Diagnostic commercial

**CITISTATS**
Plateforme française d'analyse économique et territoriale